

EN ANBEFALING PÅ VEIEN TIL Å BLI NORGES MEST NÆRINGSVENNLIGE OG NÆRINGSATTRAKTIVE REGION

Hvordan kan Indre Østfold bli Norges mest næringsvennlige region? Hvordan kan vi bli kjent for å si JA når vi kan og nei når vi må? Indre Østfold kommune (IØK) sitt fremste uttalte mål er arbeidsplassvekst og denne anbefalingen støtter opp under denne målsettingen.

Det anbefales at Indre Østfold kommune tar eierskap og et overordnet lederansvar for en **videreutvikling og re-start** av det eksisterende Indre Østfold Næringsutvikling AS (IØNU). Det anbefales videre at kommunens administrasjon tydeliggjør sin rolle og oppgaver sett opp mot IØNU.

IØK tar ansvar for å etablere et sterkt næringssselskap som skal bli kommunens fremtidige næringsressurs og kontaktpunkt mellom kommune og næringsliv. Daglig leder i selskapet skal være førstelinje kontaktpunkt, fungere som «næringsssjef» og ha det operative hovedansvaret for å bevare og skape flere arbeidsplasser gjennom å øke næringsattraktivitet og omdømme i Indre Østfold.

Det operative næringssselskapet:

- skal operere som eierkommunenes **primære næringsressurs, verktøy og kontaktpunkt** med næringslivet
- skal bidra til at regionen og eierkommunene lykkes som næringsaktive og næringsvennlige.
- skal bygge kompetanse og kapasitet internt og utvikle et ledende kompetansesenter for nettverk, næringsklynger og kompetanseheving.
- skal aktivt styrke og markedsføre regionen som næringsattraktiv.
- skal gis mandat for å kunne operere i hele Indre Østfold region (inkl. Marker, Rakkestad og Skiptvet). Dermed kan også disse kommunen bli tilbudt eierskap.

Organisering:

- Et aksjeselskap gir stor handlingsfrihet og kan **utnytte de kommunale ressursene (grunnfinansieringen)** på best mulig måte.
- Selskapet trenger ny selskapsavtale og nye vedtekter som sikrer selskapet rett **kompetanse og representasjon**
- Selskapet skal operere hierarkisk **parallelt** (ikke som en paraply) og i samarbeide med øvrig næringsliv.
- Selskapet må være partipolitisk nøytralt og skal ha frimodighet til å utfordre kommunen, andre offentlige myndigheter og næringsliv.

Eierskap:

- Privat eierskap i selskapet skal alltid være 20 %. Kommunalt eierskap i selskapet skal alltid være 80 %
Kommunalt og privat eierskap innad i IØK skal alltid i sum være større enn (ikke lik) 50 %. Dette forholdet skal vedtektsfestes. De lokale selskapene tilbys eierandelene vederlagsfritt.

EN ANBEFALING PÅ VEIEN TIL Å BLI NORGES MEST NÆRINGSVENNLIGE OG NÆRINGSATTRAKTIVE REGION

Finansiering/økonomi:

- **Langsiktig kommunal grunnfinansiering** av driften av selskapet skal sikre tilstrekkelige ressurser og kompetanse til å nå selskapets ambisjoner og målsetninger. Selskapet er avhengig av komplementære ferdigheter fordelt på flere årsverk. Dette er absolutt vesentlig for at ikke selskapet skal bli en kommersiell aktør.
- Tilførsel av **statlige prosjektmidler** gir bedre utnyttelse av kommunens ressurser til næringsutvikling.
- Selskapet skal ikke ha medlemsbedrifter eller ta medlemsavgift
- Selskapet skal være non-profit

Ledelse/Resurser/kompetanse:

- Selskapet v/styre skal kunne rekruttere fritt, for å kunne dekke de nettverk, kompetanse og personprofiler som anses kritisk viktig.
- Selskapet skal ha en synlig og en samlende leder.
- Selskapet bør samlet inneha bred kompetanse og erfaring fra næringslivet og kjenne de politiske prosesser på alle nasjonale nivåer.
- Selskapet skal inneha ha et stort og bredt lokalt næringsnettverk, erfaring og kompetanse med virkemiddelapparatet.
- Riktig kompetanse og tilstrekkelige ressurser er vesentlig for å lykkes.

De lokale

Ressursene (grunnfinansieringen) til det kommunale selskapet anbefalt ovenfor, må ikke gå på bekostning av støtten til de lokale selskapene. Kommunen må etablere en god dialog med de lokale selskapene, og må være forutsigbare i forhold til deres ønsker og behov. IØK bør tilrettelegge for en regelmessig møteplass for representanter fra de lokale selskapene i et eiermøte/forum hvor rådmann og ordfører skal delta.

De lokale selskapene er viktige og skal fortsette med å påvirke kommunen i høringer o.l. De lokale selskapene er et naturlig samlingspunkt for næringslivet som de representerer. Selskapene er til for å opprettholde og utvikle lokalsamfunn og tettsteder. De lokale selskapene danner et forum som fremmer sin **felles røst**.

Veien videre

- For å ivareta og sikre overgangen og kontinuitet anbefaler prosjektet å etablere en styringsgruppe bestående av medlemmer av prosjektgruppen og eiere.
- Prosjektgruppen anbefaler neste fase å vurdere å innlemme næringsutvikling i Landbruk og Visit Indre i næringsutviklingselskapet

EN ANBEFALING PÅ VEIEN TIL Å BLI NORGES MEST NÆRINGSVENNLIGE OG NÆRINGSATTRAKTIVE REGION

VEDLEGG TIL ANBEFALING

Dette vedlegget vil utdype noen sentrale punkter fra prosjektgruppens anbefaling (OnePager):

- Re-start og videreutvikling
- Finansiering og økonomi
- Organisering og eierskap

Re-start og videreutvikling:

Det anbefales at Indre Østfold kommune tar eierskap og et overordnet lederansvar for en **re-start og videreutvikling** av det eksisterende Indre Østfold Næringsutvikling AS (**IØNU**). En re-start av selskapet er nødvendig for å etablere en eierskapsfølelse for et samlet næringsliv og legitimitet på tvers av hele den nye Indre Østfold kommune. Det er viktig fordi selskapet IØNU historisk er etablert på en struktur avtalt før vedtaket om kommunesammenslåing 5K.

Det anbefales videre at kommunens administrasjon tydeliggjør sin rolle og oppgaver sett opp mot IØNU.

Selskapet vil i prosjektets anbefaling få en ny eierbrøk og oppgaver. Oppgaver som prosjektet anbefaler utført i selskapet, kan gå utover oppgaver som utføres av IØK næringsavdeling i dag. Prosjektgruppen har ikke sett på oppgaver i kommunen sin næringsavdeling i denne fasen. Prosjektgruppen ser at kommunen sin næringsavdeling og IØNU begge har uklare roller i dagens organisering. Derfor anbefales det at kommunens næringsavdeling tydeliggjør sin rolle og sine oppgaver sett opp mot IØNU sine oppgaver. Ressurser som ikke brukes til internt kommunalt arbeid, bør vurderes omdisponert eller lokalisert til selskapet for å styrke utadrettet næringsvirksomhet. Selskapet skal dekke hele regionen.

Selv om prosjektet anbefaler et sterkt kommunalt eierskap i IØNU, vil man samtidig også anbefale en avstand fra politisk innflytelse på administrativt-, styre- og valgkomitenivå for å sikre legitimitet og unngå situasjoner med inhabilitet. Dette sikrer også at selskapet skal være et uavhengig korrektiv som har næringslivet sitt fokus. Kommunen er sikret representasjon i selskapets generalforsamling som majoritetsaksjonær.

En re-start medfører at det må holdes en generalforsamling i selskapet hvor alle formelle organer og styringsdokumenter i IØNU må revideres, herunder:

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Vedtekter
- Instruks og sammensetning for valgkomite
- Instruks og sammensetning for styret
- Instruks for daglig leder

Finansiering og økonomi:

Langsiktig kommunal grunnfinansiering av driften av selskapet skal sikre tilstrekkelige ressurser og kompetanse til å nå selskapets ambisjoner og målsetninger. Selskapet er avhengig av komplementære ferdigheter fordelt på flere årsverk. Dette er absolutt vesentlig for at ikke selskapet skal bli en kommersiell aktør.

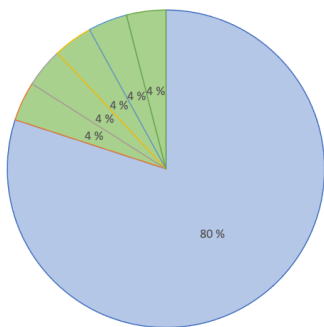
Kommunens administrasjon har utfordret prosjektet på å søke økonomisk bistand fra lokalt næringsliv. Det er derfor viktig å presisere at lokalt næringsliv allerede bidrar årlig med ca 2,5 mill til de lokale selskapene i form av medlemsavgifter, sponsorater og støtte. (Spydeberg kr 520.000,- | Askim kr 750.000,- | Hobøl/Trøgstad kr 250.000,- | Mysen (gml. Eidsberg) kr 900.000 +)

EN ANBEFALING PÅ VEIEN TIL Å BLI NORGES MEST NÆRINGSVENNLIGE OG NÆRINGSATTRAKTIVE REGION

Organisering og eierskap:

Privat eierskap i selskapet skal alltid være 20 %. Kommunalt eierskap i selskapet skal alltid være 80 %
Kommunalt og privat eierskap innad i IØK skal alltid i sum være større enn (ikke lik) 50 %. Dette forholdet skal vedtektsfestes. De lokale selskapene tilbys eierandelene vederlagsfritt.

Eksempel 1: Kun IØK og lokale selskapene innad i kommunen er eiere

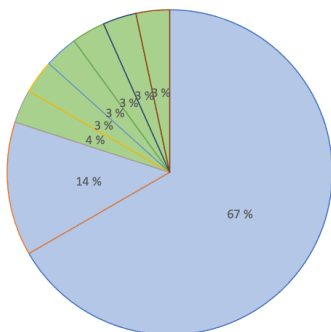


Indre Østfold kommune 80 % eierskap

Lokale selskap 20 % eierskap

- 4 % = Hobøl næringsforum
- 4 % = Mysenregionen AS
- 4 % = Småbyen Spydeberg SA
- 4 % = Askimbyen AS
- 4 % = Trøgstad

Eksempel 2: IØK og Skiptvet kommune er eiere i selskap sammen med de lokale selskapene



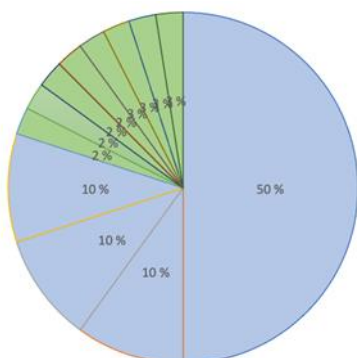
Kommunalt eierskap 80 %

- 66,6 % = Indre Østfold kommune (5/6 av 80 %)
- 13,3 % = Skiptvet kommune (1/6 av 80 %)

Lokale selskap 20 % eierskap

- 3,33 % = Hobøl næringsforum (1/6 av 20 %)
- 3,33 % = Mysenregionen AS (1/6 av 20 %)
- 3,33 % = Småbyen Spydeberg SA (1/6 av 20 %)
- 3,33 % = Askimbyen AS (1/6 av 20 %)
- 3,33 % = Trøgstad (1/6 av 20 %)
- 3,33 % = Skiptvet (1/6 av 20 %)

Eksempel 3: IØK, Marker, Skiptvet og Rakkestad kommune er eiere sammen med de lokale selskapene



Kommunalt eierskap 80 %

- 50 % = Indre Østfold kommune (5/8 av 80 %)
- 10 % = Skiptvet kommune (1/8 av 80 %)
- 10 % = Marker kommune (1/8 av 80 %)
- 10 % = Rakkestad kommune (1/8 av 80 %)

Lokale selskap 20 % eierskap

- 2,5 % = Hobøl næringsforum (1/8 av 20 %)
- 2,5 % = Mysenregionen AS (1/8 av 20 %)
- 2,5 % = Småbyen Spydeberg SA (1/8 av 20 %)
- 2,5 % = Askimbyen AS (1/8 av 20 %)
- 2,5 % = Trøgstad (1/8 av 20 %)
- 2,5 % = Skiptvet (1/8 av 20 %)
- 2,5 % = Marker (1/8 av 20 %)
- 2,5 % = Rakkestad (1/8 av 20 %)